

DEUTSCHER SCHACHBUND E.V.

# FINANZBERICHT BUNDESKONGRESS 2026

*Bericht zur finanziellen Lage und Entwicklung*

22.04.2026



 April 2025

## Jahresabschluss 2024 & Kassenprüfung

Prüfung durch V. Hauk und I. Torn. Geprüfter JA 2024 inkl. Kassenprüfung.

 Mai 2025

## Bundeskongress Paderborn

Vorlage und Genehmigung des JA 2024. Wahl neuer Rechnungsprüfer (Ahrens, Sauer).

 Juli 2025

## Kündigung Geschäftsführerin

A. o. Kündigung Dr. Anja Gering (21.07.2025).

 Oktober 2025

## Halbjahresabschluss HA Hof Geismar

Halbjahresauswertung (04.10.2025). Wahl J. Gersinka als neuen Ersatzkassenprüfer.

 2025 (laufend)

## Neuer Kontenrahmen SKR 42

Übergang auf SKR 42. Eröffnungsbilanz auf Basis JA 2024 erstellt. Erheblicher Abstimmungsaufwand.

 2025/26

## Automatisierungsprojekte

DSAM-Startgelder: ~4.000 Buchungen/Jahr automatisiert, GoBD-konform. Nu-Wertungsportal in Fertigstellung.

## Ausblick & Risiken

### Finanzergebnis 2025

Erhebliche Vakanz im Finanzbereich, kritische Personaldecke unterschritten beeinflusste das Jahresergebnis.

### Zuschuss Dresden offen

75 T€ Zuschuss Dresdner Gipfel noch nicht bestätigt. Einnahmenbestätigung per 31.12.2025 ausstehend.

### Olympiade 2026 & Jubiläum 2027

Zusätzliche Kosten Olympia-Teilnahme 2026 einzuplanen. Rücklage für DSB-Jubiläum 2027 erforderlich.

## Prüfungsteam & Organisation

<b>Reinhard Ahrens</b>	Rechnungsprüfer, gewählt BK Paderborn 31.05.2025
<b>Jürgen Gersinka</b>	Ersatz-Rechnungsprüfer, gewählt HA Hofgeismar 04.10.2025
<b>Martina Sauer</b>	Ruhende Funktion (ab 17.10.2025, da ab Okt. 2025 aktiv in der Buchführung des DSB tätig)
<b>Prüfungsort</b>	Berlin, Hanns-Braun-Str./Friesenhaus 1 – 26./27. März 2026
<b>Abschlussgespräch mit AvGleich</b>	15. April 2026 (virtual)

### ⚠ Erheblicher Prüfungsaufwand

In Vorjahren koordinierten VP Finanzen, Leiter Finanzen und Geschäftsführerin die Kassenprüfung gemeinsam. 2025 fiel diese Unterstützung weg. Die Prüfung wurde durch VP Finanzen A. von Gleich zusammen mit Martina Sauer (externe Buchhalterin, befristet) bewältigt. Umfangreicher vor- und nachgelagerter Schriftwechsel sowie mehrere virtuelle Meetings ergänzten die 2-tägige Belegprüfung vor Ort.

## Prüfungsschwerpunkte & Ergebnisse

<b>Buchführung ordnungsgemäß</b>	Trotz Storno-/Korrekturbuchungen durch Vakanzen: vollständig und richtig erfasst.
<b>Jahresabschluss 2025</b>	Finaler JA unter Berücksichtigung der Prüfungsfeststellungen am 10.04.2026 erstellt.
<b>DSAM-Automatisierung bestätigt</b>	GoBD-Konformität des DSAM-Vorsystems bestätigt. ~4.000 Buchungen/Jahr ersetzt.
<b>Steuerliche Risiken</b>	Höhere Sponsoreneinnahmen → erhöhte steuerpfl. Relevanz. Qualifizierten Steuerrat dringend empfohlen.
<b>Personelle Besetzung</b>	Prüfer: Finanzbereich war unzureichend besetzt. Hoffnung auf Neubesetzung Leitung Finanzen.
<b>Entlastungsempfehlung VP Finanzen</b>	Trotz schwieriger Rahmenbedingungen empfehlen die Prüfer die Entlastung.

**i** Prüfungsanfragen 2025: Insgesamt 29 Prüfungsanfragen (PA 1–13 Follow-Up 2024 durch R. Ahrens, PA 14 Trennung Geschäftsführerin, PA 15 JA-Vergleich 2024/2025 durch J. Gersinka) sowie 3 Kommentare VP Finanzen (K-1 bis K-3).

GESAMTERGEBNIS 2024

**202.754 €**

Geprüfter Jahresabschluss

GESAMTERGEBNIS 2025

**136.649 €**

Jahresabschluss (10.04.2026)

VERÄNDERUNG GGÜ. VORJAHR

**-66.105 €**

**-32,6%**

Rückgang des positiven Jahresergebnisses

## Hinweis zum Jahresergebnis

Das Jahresergebnis 2025 beträgt 136.649 € (Jahresüberschuss nach Steuern). Der Bilanzgewinn nach Rücklagenentnahme beläuft sich auf 191.755 €.

### Ideeller Bereich

**312.553 €**

Positiver Beitrag

### Zweckbetrieb

**-260.078 €**

Strukturelles Defizit

### Wirtschaftsbetrieb

**84.049 €**

Positiver Beitrag

### Vermögensverwaltung

**124 €**

Geringfügig

Bilanzgewinn (§ 62 AO): 191.755 € | Bilanzsumme: 770.773 € |  
Kassenbestand: 674.761 €

# 2025 Plan vs. Ist – Gesamtübersicht (Final)

BEREICH	IST 2024 (€)	NACHTRAG 2025 (€)	IST 2025 (€)*	ABWEICHUNG
Ideeller Bereich	375.843,00 €	328.461,00 €	312.552,96 €	-15.908,04 €
Vermögens- verwaltung	29,00 €	0,00 €	124,24 €	+124,24 €
Zweckbetrieb	-222.085,00 €	-357.340,00 €	-260.077,75 €	+97.262,25 €
Wirtschaftsbetrieb	48.967,00 €	76.590,00 €	84.049,36 €	+7.459,36 €
<b>GESAMT (Jahresüberschuss)</b>	<b>202.754,00 €</b>	<b>47.711,00 €</b>	<b>136.648,81 €</b>	<b>+88.938,81 €</b>

## Jahresergebnis 2025

# 136.649 €

✓ Über Nachtrag (+88,9 T€)

Positives Jahresergebnis. Wirtschaftsbetrieb übertrifft Nachtrag. Zweckbetrieb besser als geplant.

\* Jahresabschluss 22.04.2026. Jahresüberschuss: 136.648,81 € | Bilanzgewinn: 191.754,51 €

# Sphärenvergleich 2024 vs. 2025 (Final)

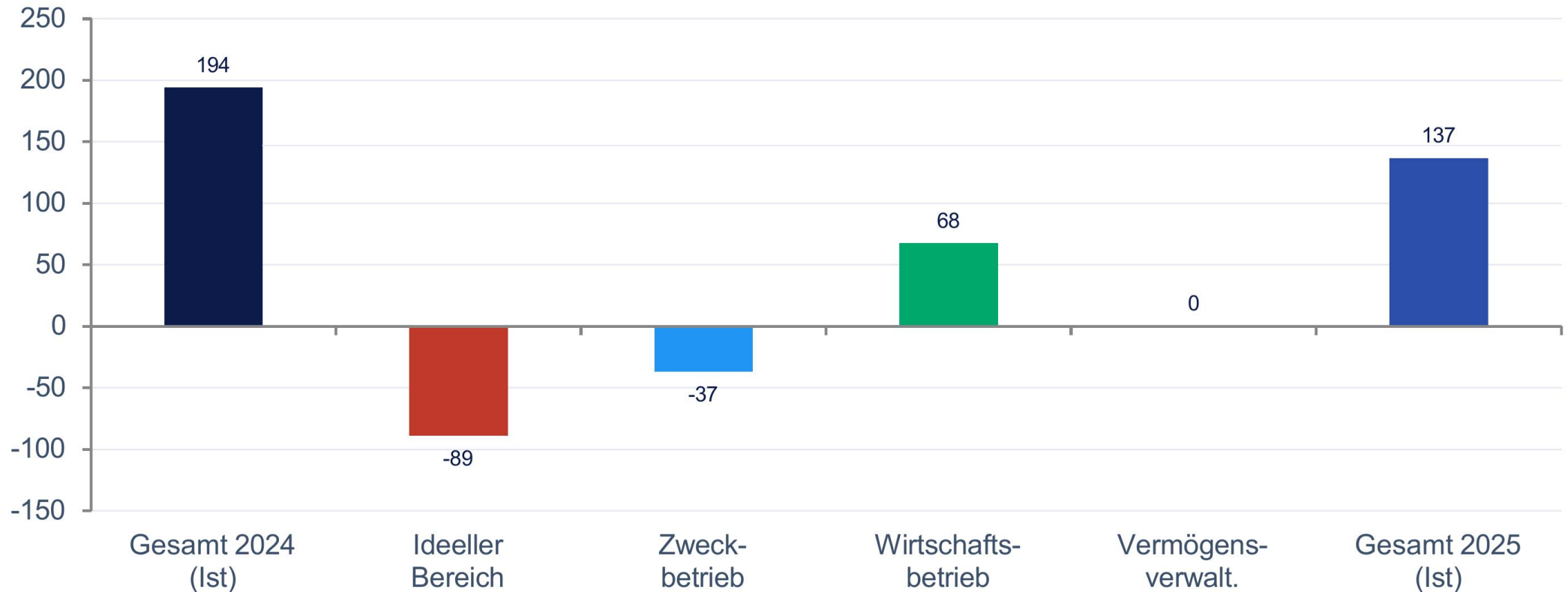
BEREICH	2024 IST (€)	2025 IST (€)	VERÄNDERUNG (€)
Ideeller Bereich	375.843,00 €	312.552,96 €	↓ -63.290,04 €
Vermögensverwaltung	29,00 €	124,24 €	↑ +95,24 €
Zweckbetrieb	-222.085,00 €	-260.077,75 €	↓ -37.992,75 €
Wirtschaftsbetrieb	48.967,00 €	84.049,36 €	↑ +35.082,36 €
<b>GESAMT-ERGEBNIS</b>	<b>202.754,00 €</b>	<b>136.648,81 €</b>	<b>↓ -66.105,19 €</b>

## ENTWICKLUNGSANALYSE

Das Gesamtergebnis 2025 (136.649 €) liegt unter dem Vorjahr (202.754 €, -66,1 T€). Der Rückgang im Ideellen Bereich (-63,3 T€) wird durch Wachstum im Wirtschaftsbetrieb (+35,1 T€) teilweise kompensiert. Der Zweckbetrieb verschlechtert sich leicht (-38,0 T€).

## 💡 Entwicklungstreiber

Der Rückgang des Gesamtergebnisses (-66,1 T€) resultiert primär aus dem Ideellen Bereich (-63,3 T€) sowie dem Zweckbetrieb (-38,0 T€). Dieser Effekt wird durch Wachstum im Wirtschaftsbetrieb (+35,1 T€) teilweise kompensiert.



## ↑ Wesentliche Erlöse & Einnahmen

Mitgliedsbeiträge DSB (040000)	<b>929.806 €</b>
Zuschüsse Behörden/Verbände (049800)	<b>305.203 €</b>
DSAM-Einnahmen gesamt	<b>244.958 €</b>
Sponsoring / Zuwendungen (044150)	<b>133.787 €</b>
FIDE/ECU-Einnahmen gesamt	<b>83.844 €</b>
Mitgliedsbeiträge DSJ (040100)	<b>107.946 €</b>

 *Starkes Sponsoring und stabile Mitgliedsbeiträge als Grundlage.*

## ↓ Wesentliche Aufwendungen & Kosten

Personalaufwand gesamt	<b>548.200 €</b>
München DEM 2025 (068527)	<b>222.148 €</b>
Wettkämpfe LSP Nachwuchs (068538)	<b>266.649 €</b>
DSAM-Kosten (068540)	<b>220.882 €</b>
Förderzuschuss DSJ (063007)	<b>86.000 €</b>
Nu Datenautomatik (068504)	<b>34.821 €</b>

 *Gipfel München, die Ausgaben sind durch Einnahmen gedeckt, Eigentanteil DSB 36 T €*

AKTIVA	
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>64.361 €</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	55.106 €
Sachanlagen	9.255 €
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>704.881 €</b>
Forderungen u. sonst. Vermögensgeg.	30.121 €
Kassenbestand / Bankguthaben	674.761 €
C. Rechnungsabgrenzungsposten	1.531 €
<b>BILANZSUMME AKTIVA</b>	<b>770.773 €</b>

PASSIVA	
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>413.133 €</b>
Gebundene Rücklagen (Zweckbindung nicht im Ordnungswerk geregelt)	201.078 €
Ergebnisvortrag	20.301 €
Bilanzgewinn	191.755 €
D. Rückstellungen	17.937 €
E. Verbindlichkeiten	220.262 €
F. Rechnungsabgrenzungsposten	119.441 €
<b>BILANZSUMME PASSIVA</b>	<b>770.773 €</b>

Eigenkapitalquote **53.6 %**

Kassenbestand **674.761 €**

Eigenkapital **413.133 €**

## ↑ Top Einnahmen (Vergleich)

POSITION	2024 IST	2025 IST
Mitgliedsbeiträge DSB	878.135	<b>929.806</b>
Mitgliedsbeiträge DSJ	74.968	<b>107.946</b>
FIDE/ECU Einnahmen	63.883	<b>73.154</b>
Zuschüsse Behörden (Kto. 049800, Zuordnung zu prüfen)	25.000	<b>8.000</b>
Geldspenden	7.797	<b>263</b>

**i** Gestiegene Mitgliedsbeiträge (+51 T€ DSB, +33 T€ DSJ). Wegfall Einmalzuschüsse.

## ↓ Top Aufwendungen (Vergleich)

POSITION	2024 IST	2025 IST
Löhne & Gehälter	188.266	<b>240.597</b>
Sozialversicherung	92.655	<b>82.382</b>
Förderzuschuss DSJ	86.000	<b>86.000</b>
nu Datenautomatik (IT)	18.685	<b>34.821</b>
FIDE-Ausgaben	52.977	<b>60.466</b>

## ↑ Top Einnahmen im Vergleich

POSTEN	2024 (€)	2025 (€)
Zuschüsse (049800)	173.430 €	318.964 €
DSAM-Einnahmen gesamt	234.884 €	234.982 €
TG Wettkämpfe LSP Nachwuchs	230.623 €	198.676 €
München DEM 2025	0,00 €	<b>69.514 €</b>
Seniorenturniere	0,00 €	<b>35.290 €</b>
Mitropa-Cup	46.340 €	<b>0,00 €</b>

**i** Massiver Anstieg bei Zuschüssen (+146 T€) kompensiert Wegfall Mitropa-Cup und Rückgang Nachwuchs-Gebühren.

## ↓ Top Aufwendungen im Vergleich

POSTEN	2024 (€)	2025 (€)
Wettkämpfe LSP Nachwuchs	251.090 €	266.649 €
München DEM 2025	0,00 €	222.148 €
DSAM-Kosten	229.405 €	219.318 €
Mitropa-Cup	121.620 €	<b>0,00 €</b>
Wettkämpfe LSP	80.122 €	73.999 €
Kosten Lehrgänge LSP	73.145 €	52.870 €

**i** München DEM 2025: Ausgaben 222.148 € gedeckt durch Einnahmen. Eigenanteil DSB: 36 T€ (DSB-Förderbeitrag).

## ↑ Top Einnahmen (2024 vs. 2025)

POSTEN	2024 (€)	2025 (€)
Sponsoring / Zuwendungen (044150)	102.710 €	133.787 €
DSAM steuerpflichtig	8.530 €	8.953 €
DEM Meisterklasse	40.000 €	<b>0,00 €</b>
Turnierregistrierung (040922)	10.093 €	9.257 €
TV-Rechte (044130)	0,00 €	<b>11.378 €</b>
Erlöse aus Werbung (042110)	0,00 €	<b>472 €</b>

**i** Sponsoring-Wachstum (+31 T€). Neue TV-Rechte-Erlöse (+11 T€). Hinweis: DEM Meisterklasse 2024 (40 T€) ggf. zu Sponsoring/Zuwendungen umzubuchen.

## ↓ Top Aufwendungen (2024 vs. 2025)

POSTEN	2024 (€)	2025 (€)
Vergütungen an Sportler	74.022 €	31.787 €
DEM-Ausgaben	38.393 €	<b>0,00 €</b>
DSAM-Kosten (stpfl.)	2.309 €	918 €
Kosten Verkaufsartikel	1.950 €	2.260 €
Öffentlichkeitsarbeit	0,00 €	<b>1.226 €</b>
ISPC Clearing (068502)	0,00 €	<b>979 €</b>

**i** Geringere Sportlervergütungen im Wirtschaftsbetrieb (-42 T€); Wegfall DEM-Ausgaben (-38 T€). Hinweis: Zuordnung bezahlter Sportler zum Zweckbetrieb ist strittig.

## FINANZIELLE EINORDNUNG

↓ Jahresergebnis 2025: 136.649 €  
(Rückgang ggü. 2024: 66.105 €).

✓ Wirtschaftsbetrieb: Positiver Beitrag  
mit Sponsoring-Erlösen 133.787 €.

**i** Ideeller Bereich: Positiv (312.553  
€), unter Vorjahresniveau.

**!** Zweckbetrieb: Strukturell defizitär  
(-260.078 €).

**191.755 €**

Bilanzgewinn 2025

## STRATEGIE & EINNAHMEN

1. Sponsoring-Abhängigkeit managen:  
Risiko bei Ausfall eines Großpartners  
durch breitere Diversifizierung  
minimieren.

2. IT-Investitionen (DeWIS/MIVIS):  
Modernisierung fortführen.  
Rücklagenbildung für zyklische  
Entwicklungskosten essenziell.

**Diversifizierung**

Kernziel nachhaltiges Wachstum

## AUSBLICK & RISIKEN

**!** **Einnahmenrücklage Dresden:**  
Per 31.12.2025 nicht gedeckte  
Einnahmenlücke Dresdner Gipfel: 98 T€.

**!** **Nicht bestätigter Zuschuss  
Dresden:**  
Zuschuss Dresden in Höhe von 75 T€  
noch nicht bestätigt.

**🏆** **Olympia 2026:**  
Zusätzliche Kosten für Olympia-  
Teilnahme 2026 einzuplanen.

**🎂** **Jubiläum 2027:**  
Rücklagenbildung für DSB-Jubiläum  
2027 erforderlich.

**Risikobewusstsein**

Fokus auf Finanzplanung 2026/27